





[illegible]



## رأي

### ضرورات التصنيع الحربي ودلالاته

لا شك في ان التصنيع الحربي امر واجبي في هذه الظروف التي تتيح فيها الجهد لدفع مجلة السلام في الشرق الأوسط . ذلك ان الأحداث قد دلت بما فيه الكفاية على ان الاستعداد العسكري ضرورة قومية حتى في أبلح الظروف دالة على إمكان السلام .

وبغض النظر عن الجدا القاتل ٢٠ والمحول به بالنسبة لاختلاف الدول بضرورة مواكبة القوة للحق أو المشرعية أو سلامة الإحتياجات الأساسية فان تكنولوجيا العصر تفرض ضرورات معينة لابد من مراعاتها ، وأنها ما ينبغي في مجال التسليح ، وببعضها فقط الدولة تتنافس الى حيلة زمنية وتشرع بحجزها عن ملأفة عصرها في مختلف المجالات . هذا الى ان خلفها العسكري في هذا الشأن يمكن ان ينسحب على أرائها السياسية فضلا عن اثره في مختلف المجالات الداخلية .

أما بالنسبة للدول العربية ، وخاصة مصر وسوريا ، فإن خوضها أول حرب تقوية في العالم يجعلها بالضرورة في مقدمة الدول التي تستثمر الحجة ، بحكم ما مر بها وبحكم تفحصها الخاصة التي تحفل بها حلا عادلا شاملا وأما حربا جديدة ، الى أحدث الأسلحة بما في ذلك الأسلحة الحديثة من الطائرات والصواريخ والمعدات الإلكترونية . ونظرا الى الاستعداد الخاصة التي مرت بها من حيث الإحتياط على توعية معينة من الأسلحة ، واستطاعت من خبرتها الخاصة بضرورة توفير مصادر السلاح ، وإيمانها بما بان دعواها المشتركة لا يني عن التسليح بطريقة الخاصة ، فإنها جادها على التصنيع الحربي الحديث من خلال الهيئة العربية المشتركة أما ترى بتفصيل واجبا التي لا يستطيع أحد ان ينزعها في صفحتها وسجلاتها .

وما لا شك فيه انه طالما بقيت حالة السلام والأمن في الشرق الأوسط ، فإن التسليح من كلا الجانبين سيقتل قاتبا على قدم وساق ، ومع ذلك فمعرفة خاصة في الجانب الذي لا يزال رغم القسور العالي المأخوذ ، يعمل على كبح جماح الإحتلال ودعم التسوية ، وما لا شك فيه أيضا ان قرار السلام على نحو عادل وشامل لا يمكن ان يتحقق الا بوقف ودرع القسور ، وهو في حد ذاته وسيلة فعالة من وسائل خفض التسليح ، فعلاذا لا تكون منظمة الشرق الأوسط في هذا الشأن ، بالشعاب إسرائيل وإقامة الدولة الفلسطينية - أسوة بخلق أخرى في العالم ؟

# حتى لانضيق بالتجربة ونترحم على قيادة بلا معارضة



## اجتهادات للحل

ونحن نحاول ان نناقش مشاكلنا

انتم اجتهادات لحلها بخفض معدل التكاثر البشري وزيادة معدل الانتاج بتحقيق افضل مستوى للاداء بالتعليم والانضباط . . . قد يفترض استرسا في الحديث سؤال مستفكر برم . . . لماذا لا يحقق هذا رغم ادراكنا . . . وتسلطنا به . . .

ولقد قلت في مستهل محاولتي تقديم اجتهادات للحل . . . بانني نرتد في تفحصا يفتني ان نجري في التفتيش . . . وقد لي انها ليست الوسيلة التي في . . . استخدام الطول والخشونة ان اجيب . . . اجتهاداتي مزيدا من الكلام في وقت لم . . . قد يجد في الكلام . . . تحليل اتنا لم . . . لن نمر في كلامنا على ان المطلوب هو . . . ليد من العمل وليس مزيدا من الكلام . . . وكان كلامنا . . . يدخل في باب الكلام . . .

ولقد اضرت وأنا اواصل الحديث . . . ان اجتهادات التفكير والتعبير . . . رغم انها قد لا تكون وسيلة الصم البصري . . . تشكل . . . الا انها تشكل بؤر . . . تغيرات الاجتماعية في شتى صورها . . . والتحليل التقني للسلوك . . .

والحالات الابنية لتتبع للحلول الواقعية . . . لا تحتاج الى الالة والافوض وجها . . . واقع بكل سلبياته وإيجابياته . . .

وهنا يبرز الافتراض الاستفزازي . . . سبب . . . اذا كنا نزيد مشاكلنا . . . حرف السبيل الى حله فبالاذا لا نحصي . . . نرنا ونسلك السبيل اليه بحزم . . .

وهنا يبرز الافتراض الاستفزازي . . . سبب . . . اذا كنا نزيد مشاكلنا . . . حرف السبيل الى حله فبالاذا لا نحصي . . . نرنا ونسلك السبيل اليه بحزم . . .

بقلم

### يوسف السباعي

في امرهم . . . بعضنا منهم . . . يديرونه بافضل ما يملكون فترا . . . وجهدا من اجل صالح كل الناس . . . ويندفع الناس في حركتهم في . . . الحياة حسب ماينظروها . . . هؤلاء . . . البعض . . . ممن اعطيت لهم . . . القيادة . . .

ولعل أبرز هذه القيادات . . . واكثرها سيطرة على حركة . . . الحياة . . . ما يسمى بالسلطة . . . التنفيذية . . . او الحكومة . . .

والسلطة حسب التسور . . . التاريخي لسلوك الحكم مسئولة . . . بتفويض من مجلس النواب . . . الذين اختارهم الشعب . . . من . . . تسير حركة الحياة . . . بالسلطة . . . من . . . اقص جهده التسيي . . .

وتتبع القيادات الأخرى . . . بينهية . . . تربية تضع القوم والفراد لتتبع . . . الحياة الفضل لكل الناس . . . ورتاب . . . السلطة التنفيذية حتى تحقق التزاماتها . . . قبل الناس . . . الى هيئة قيادية أخرى . . .

وتتبع القيادات الأخرى . . . بينهية . . . تربية تضع القوم والفراد لتتبع . . . الحياة الفضل لكل الناس . . . ورتاب . . . السلطة التنفيذية حتى تحقق التزاماتها . . . قبل الناس . . . الى هيئة قيادية أخرى . . .

### تصبحا جديدا في ١٥ مايو

ومن غير ما شك ان قيادات ما بعد ١٥ مايو . . . كان لها فرصا الحركة الداخلية . . . في اعادة تشكيل المجتمع وإزالة ما به . . . من نقائص وفي تنظيم سير حركة . . . الحياة في مصر بنفها الى افضل لم . . . ينقل خلالها مجز ذاتي ولا عراقل معقدة . . . في الدال . . . كانت سيطرتها كاملة . . .

وهكذا سيطرة وقادرة . . . ومن اجل . . . هذا عمل الكثير . . . لهما كانت وحدة . . . واحدة . . . بغير وحدات معقدة معارضة . . . وكان العمل دائما بغير رد فعل . . . امني بغير رد فعل ايجابي قادر على . . . وقف العمل . . . او استمالة او تغيير . . . اتجاهه . . . ولعلنا كانت بقوتها وبوجدها . . . قادرة على تغيير تسارون نيوتن . . . الذي تعلمنا ان يمسح القيادات . . . لكل فعل رد فعل مساو له ومعاكس . . . له في الاتجاه . . . فكانها دائما ايا كان . . . بغير رد فعل او رد فعل في نفس . . .

التجارب . . . ومن اجل هذا سارت . . . الاجابات الى مداها بغير موقفة . . . والسلبيات الى ابعاد من مداها . . . بغير حد ولا نقد ولا معارضة . . . بل بفعالة . . . يومية من التسلل او الخوف . . . فكانت . . . السيطرة القيادية المطلقة التي تضم . . . جميعا كل السلطة والقيادات وقادرة . . . على ابراز الصلوات وسر السلبيات بل . . . بالتجارب احيانا ثوب الصلوات . . .

وكان الطريق . . . امام القيادة . . . بكل ما فيه من ايجابيات وسلبيات . . . لم يكن هناك ما يمكن ان يتوقفه . . . كثير من التفاصيل . . . جاءت هزيمة ٦٧ . . . جاءت من الخارج . . . وبغير دخول . . . كثير من التفاصيل . . . جاءت هزيمة ٦٧ . . .

فربما شبه قومية . . . جرت المجتمع . . . كله . . . واضطر كل فرد الى ان يفتك . . . حوله . . . ويتساقط . . . من الحكمة . . . من حقيقة ما حدث . . . ومن حقيقة كل . . . ما كان يقال . . .

وكان لابد من تغيير اسلوب العمل . . . في القيادة . . . بعد ان امر الناس . . . بترك تفكيرهم في القيادة على استمرارية . . . وتغيير اسلوب عمل القيادة بارادتها . . . ووضع هذا التغيير موضع التنفيذ . . . ليس بالامر الممك . . . او السهل . . . انه . . . يحتاج الى جهد من القيادة حتى تتفع . . . نفسها به . . . ويحتاج الى صبر منها . . . على ردود الفعل الرجعية او العسرة . . . ويحتاج الى جهد اكبر وصبر اكثر حتى . . . تتفع هيكلها به . . . ويحتاج بعد ذلك الى . . . وقت حتى يوثق الناس بانه حقيقة . . . ويأخرونه كسلوك طبيعي لحياتهم . . .

وبسخت فرصة التغيير بتغيير القيادة ذاتها . . . لم يكتفوا . . . على البطل القادى القديم . . . وبدأت الخطوات لتغيير نمط في . . . اسلوب العمل . . . بخلاف وحدات . . . قيادية مختلفة يكون لها حوز العمل . . . الحر الواضح . . . مع القيادة . . . التنفيذية . . .

والاسلوب الجديد . . . اسلوب القيادات . . . المسئولة المتعددة . . . او ما تسميه دولة . . . المؤسسات . . . يقضى على كل ما كان . . . يفرسه الاسلوب القديم . . . اسلوب القيادة . . . التنفيذية الواحدة التي يجب انية قيادات . . . تنكبية أخرى او لها تحت ايها اتبقي . . . خاصة لسيطرة . . . يقضى الاسلوب . . . الجديد للحكم على كل ما كان يفرسه . . . الاسلوب القديم من صلتات وسلبيات . . . ولعل أهم الصلوات . . . هو سرعة . . . الصم واليت وانقاذ القرار وحسرة . . . الحركة . . . والفرص طمنا ان يكون . . . الصم واليت والقرار والحركة من اجل . . . صالح المجتمع . . . اما الصلوات فهي . . . استغلال كل هذه الصلوات . . . من اجل . . . الاضرار بالمجتمع . . . واستغلاله واليأس . . . به . . .

وبعد التجربة التي مرزنا بها أصبح . . . المجتمع العامل . . . بفضل جانب الامان . . . او لعله بات يولد بظله الخفى في . . . التي السالبة . . . وبات علينا بعد ان . . . رئيسا بسلوك القيادات المتعددة . . . . . واقصد المقصود . . . التي يمس . . . بعضها رتبنا على الآخر . . . وناندا . . . ان تقع هذا الاسلوب في افضل . . . مساراته وان تكون القيادات المتعددة . . . متفاداة من اجل مصلحة كل الناس . . . وليس من اجل مصالحها الذاتية . . . والا . . . ضاع المجتمع كبا بقولون . . . ثمرة ما . . . ومزيج شك اتنا نبدأ قريبا لكل هذه . . . القيادات او المؤسسات . . . بلها بخضرة . . . كلها من الشعب . . . ابتداء من رئيس . . . الجمهورية . . . حتى قيادات التنظيمات . . . القبلية في مختلف الواقع . . .

وهي ان افقت او اختلفت . . . يجب . . . ان ينعج اختلافها او اختلافها من مصلحة . . . الشعب كل . . . وليس من مصلحة فرد . . . من الافراد . . . او مجموعة محدودة . . . من المجموعات . . .

والعمل من جانب قيادة . . . كالسلطة . . . التنفيذية . . . يجب ان يكون تابعا من . . . الدراسة الشاملة للمجتمع . . . ولتكتات . . . المجتمع في المدى القريب والى البعيد . . . ورد العمل من جانب القيادة المتعددة . . . كامارسة في مجلس الشعب او الى . . . قيادة أخرى . . . يجب ان ينعج مدرسة . . . متادلة . . . ويجب ان نضع لئلا كل . . . المعلومات التي تتفك من هذه الدراسة . . . بحيث يجب الاعتراف على عمل جنى . . . على خلاق وليس على شغف . . . وبسبب يكون لكل الفاء لا هو معترض . . . عليه جازا وتلا لتتخذ ويحيى تكون . . . الاختلافات واضحة ومحددة . . .

ومن هنا تصبح القيادات . . . المتعددة . . . قيادات متساوية . . . من اجل الصلحة الحقيقية . . . للشعب . . . ومن هنا يظهر . . . سبب الخلاف بينها . . . في طريقة . . . التفكير وفي اسلوب الحل . . .

### بحيث تكون المشكلة واسلوب

حلها واضحين امام الناس . . . ويحيى يصبح عليه بعد ذلك ان . . . يرفض اى قيادة او يقبل قيادة . . . أخرى . . . لانه يعرف كيف تفكر . . . وكيف تتفك . . . وتصبح . . . اسباب فشل هذه القيادة . . . واضحة له . . . وتكون المؤازة . . . عن حق وعن واقع . . .

هذا هو اسلوب العمل الجاد . . . الذي يمكن ان يضع القيادات . . . المختلفة معها اختلفت وتختلفت . . . في خدمة الشعب . . .

ونظري هذه الجدية في العمل . . . كل محاولات . . . للكسب . . . الاثني . . . او الفصحى الجوى . . . والشغف المطلقة . . . التي . . . تفرد الشعب في مفاعلات جملة . . . يكره كل هذا ويفيق بالتجربة . . . والمارشاليزم على ايام زمان . . . وعلى اسلوب القيادة الواحدة . . . التي تفك القرار وتكم اى . . . اعتراضا عليه . . . وتقدم على . . . العمل وتضع اى رد فعل له . . .

ان نجاح تجربة الاسلوب الجديد . . . يعتمد اعتمادا مطلقا . . . على مدى . . .

تجنى القبلية من استبداد . . . او من اسلوب . . . استمراري الضلالت . . . ونمى المخالفة في الواقع . . . التنفيذية من لدغ الاكليب . . . وترويح التسامات . . .

ونمى المجتمع كله . . . من . . . ترة . . . تريد ان يطيش بكل . . . مجزاته . . . وشعور بصيص . . . التمرار الذي بدا يطال عليه . . . حكمة كل من حول . . . وتستغل . . . ايام شين بعد بها قبح معركة . . . استماع ان يسرد بها كرامته . . . ايام شين لم يخل بها تاريخ . . .

ولعل المجال يسبح بالحديث الفصل . . . عن سلوك كل هذه القيادات . . . ابتداء من . . . الحكومة . . . ومجلس الشعب والمصالحات . . . والقابلات الهئية . . . والاساندة والطلاب . . .

ولعل المجال يسبح بالحديث الفصل . . . عن سلوك كل هذه القيادات . . . ابتداء من . . . الحكومة . . . ومجلس الشعب والمصالحات . . . والقابلات الهئية . . . والاساندة والطلاب . . .

ولعل المجال يسبح بالحديث الفصل . . . عن سلوك كل هذه القيادات . . . ابتداء من . . . الحكومة . . . ومجلس الشعب والمصالحات . . . والقابلات الهئية . . . والاساندة والطلاب . . .

ولعل المجال يسبح بالحديث الفصل . . . عن سلوك كل هذه القيادات . . . ابتداء من . . . الحكومة . . . ومجلس الشعب والمصالحات . . . والقابلات الهئية . . . والاساندة والطلاب . . .

ولعل المجال يسبح بالحديث الفصل . . . عن سلوك كل هذه القيادات . . . ابتداء من . . . الحكومة . . . ومجلس الشعب والمصالحات . . . والقابلات الهئية . . . والاساندة والطلاب . . .

ولعل المجال يسبح بالحديث الفصل . . . عن سلوك كل هذه القيادات . . . ابتداء من . . . الحكومة . . . ومجلس الشعب والمصالحات . . . والقابلات الهئية . . . والاساندة والطلاب . . .



## «إيفيكو»

### سيارات إطفاء حريق جاهزة لتضييع الوقت مطلقا في الوصول إلى المهمة

وهكذا تجمع «إيفيكو» أفضل إختراعات هذه الشركات الخمسة وتنتج أمثالا ذادوليا جديدا . . . لدراسها وضربتها . . . وتضم إيفيكو ٥٠٠٠٠ شخص . . . وتشغل ١٧٢٥٠٠٠ متر مربع من المصانع . . . وتتعامل مع أكثر من ٣٠٠٠٠ كاجور ومركز . . .



لأزمة على . . . امتداد العالم أجمع . . . إيفيكو . . . سيارات شحن . . . كبيرة للنقل . . . الدقيق والشحن . . . صغيرة للتوزيع . . . داخل المدينة . . .

وسيارات أوتوبصين للسفر والمواصلات الداخلية . . . وعربات نقل تساعد على إطفاء الحريق وإخماتات . . . تساهم في تيار المزارك ، ولهذا ٣٠٠ طراز أساسي . . . متنوع يمتثل في أكثر من ٦٠٠ نموذج مختلف . . . ولكننا لن نؤثر فريك بالذات قام بل بفضل أن . . . يكون التآخير عن طريق سارة تجهيزات احتاج إليها . . . لأن إقامة وسائل نقل يعتمد عليها هو . . . في الحقيقة الهدف الذي تسعى لتحقيقه . . . شركة «إيفيكو» في المقام الأول . . .

جريس وانتار مريو ، متودع بقالة في . . . انظار اسلام البضائع ، أوتوبصين . . . رحلات يلتزم بالمواعيد . . .

كل هذه الامتيازات وآلاف من . . . الامتيازات الأخرى هي عالم اليوم الذي . . . يعتمد على السيارات الصناعية . . . انوعا لمختصة صين لأن معظم الوسائل . . . التي يمكن الاعتماد عليها في إخراج عمل ما ، تختلف . . . من عمل لأخر . . . وشركات ذات ، أو - إم ، لانشيا ، يونيك . . . وماجوروس - دويتز ، وشركات متخصصة منذ . . . أحيان طويلة ذات خبرة واسعة في كل مظهر من . . . مظاهر تكنولوجيا النقل عبر الطرق وفي كل . . . أنواع السيارات التجارية ، وكذلك في المشاكل . . . المتنوعة التي لا مفر من مواجهتها في مختلف البلدان . . .



### سيارات شحن للمساقيات الطويلة

والآن أصبح في مقدور كل واحدة من هذه الشركات . . . أن تقدم مزيدا من الخبرة والدراسة بعد ان اجمع هؤلاء . . . الخمسة المتخصصون وأنشأوا شركة «إيفيكو» . . .



Industrial Vehicle Corporation

فيات «أو- إم» ، لانشيا ، يونيك ، ماجايروس - دويتز «إيفيكو» - الخبرة تمتد امتدادا جديدا

هكذا من المصل



























علوم

بضم: صلاح جلال

مرآة دوائر تحرك



بقطرات الماء

صدق أو لا تصدق



بقطرات الماء

من ٧٥ سنة

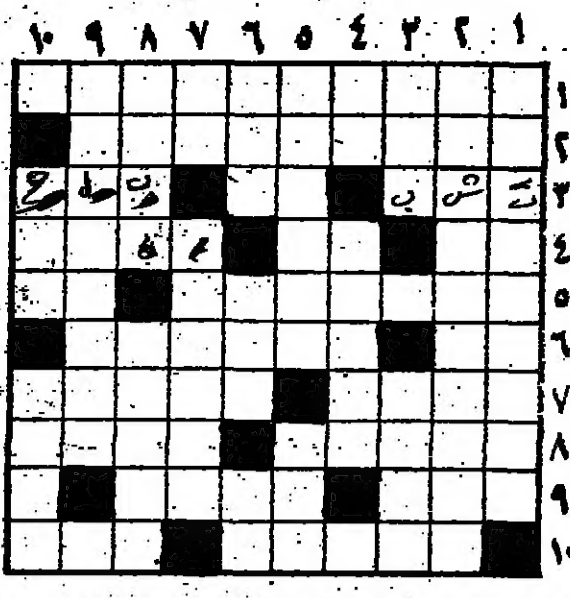
في مثل هذا اليوم

في مثل هذا اليوم... ذكرى... ١٩٧٥ سنة... في مثل هذا اليوم...

حظك اليوم

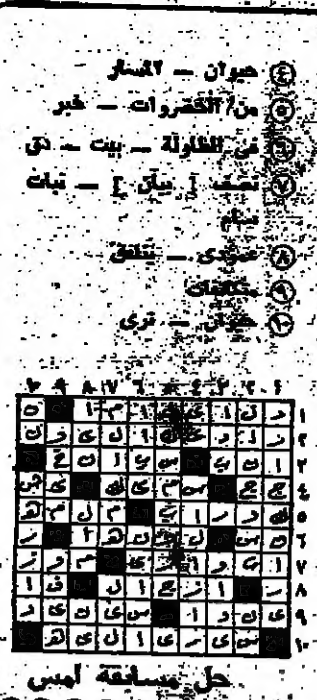
الحظ... ٢/٢١... ٢/٢٢... ٢/٢٣... ٢/٢٤... ٢/٢٥... ٢/٢٦... ٢/٢٧... ٢/٢٨... ٢/٢٩... ٣/١...

كلمات متقاطعة



الكلمات الإقضية

١- ولد أبو جعفر... ٢- ولد أبو جعفر... ٣- ولد أبو جعفر... ٤- ولد أبو جعفر... ٥- ولد أبو جعفر...



غدا الساعة ٦ مساءً... إفتتاح أكبر... (Advertisement for an event or opening)

مؤسسة فيروشان التجارية... (Advertisement for a commercial foundation)

Report of Luxe... (Advertisement for a report or service)

إدعوا عامة... (Advertisement for a public event or service)

الولايات أولمبيا... (Advertisement for Olympic states)

آلة كاتبة... (Advertisement for a typewriter)

Report of Luxe... (Advertisement for a report or service)

إدعوا عامة... (Advertisement for a public event or service)

إعلانات مبوبة

AMERICAN PHARMACEUTICAL COMPANY... (Large advertisement for a pharmaceutical company)

مطلوب بشارة

مطلوب بشارة... (Advertisement for a person or service)

مطلوب بشارة

مطلوب بشارة... (Advertisement for a person or service)

مطلوب بشارة

مطلوب بشارة... (Advertisement for a person or service)

مطلوب بشارة

مطلوب بشارة... (Advertisement for a person or service)

Various small advertisements and notices at the bottom of the page.

Large advertisement for RICOH watches, featuring the brand name and product details.







تصویر : محمد اظفر

هنگامی که

بذل العلم حتى هلكوا حتى الصالحين  
فأشقى كلهم . . . وعلقت  
أسماءهم على أسفل كل سفينة  
وعلقتهم وأهلهم من الغنى  
وحصرهم عن الأضواء فلم يلبسوا  
الذهب حتى كذبوا في أي أم  
سنت بغيرهم . . . فلو كنت  
حالات أن تترك ذلك إلى يوم  
أجد في كل ما أفعل شيئا من عجز  
أولا : أن أكون والرب عظيم  
والأسر . . . وأخذت : وأبنا :  
قائمة من أئمة أرامك إلى يوم  
زلائي في مجلة . . .  
إلى : الخراف . . . وثالثا :  
في بعض الكتب التي وصلت أخيرا  
وعلقت عن بعض الصلوات وعلقت  
بعض العائلات بغير الراس  
أراما : أن الصلوات مبنية  
سوق محمد . . . فاسا :  
كتب صورة لهذه الكتب في  
الطبعة سنة ظهور . . . الكتاب  
مطبوع وتضمن هذه القيمة . . .  
هناك ثلاثة كتب أخرى مطبوعة  
تضمن الخدمات . . . وأقول في  
أكمها :  
1 : مؤرخ غير عادي رجعت إلى  
الكتب العربية القليلة قروا ويسلمون  
والتي الصلوة التي تقرأها :  
أهم الصلوة التي يجب أن يعلق به  
رئيس الوزراء يكون نجاحه في  
أن يترك كل شيء وأن يترك  
ضمني ذلك : أن تضمن كل  
أي انسان أو أن يعرف كيف يستعمل  
يسمى : وأن يعرف تاريخه أو  
تاريخ أمة التي يمارسها . . .  
الكتب أو التاريخ أو التاريخ  
أو الإدارة . . . أي يجب أن يعرف  
ما الذي تعلمه الآن يستقر . . .  
نصحا : أن أكرم ما ينفعنا  
تريا : وقد أكرم ما ينفعنا . . .

هذه المساحة كانت مخجوزة  
لإعلان فيلم  
سنة أولى حب  
ولكن شكرا للجمهور التي  
تتراحم لمشاهدة الفيلم في  
أسبوعه التاسع بدون دعابة  
بسينما دينا بالقاهرة وريو بالإسكندرية  
حلى رمله

— — — — —

[illegible]

1

15

...the ...

...the fact that the *Journal of the American Medical Association* is the only journal in the field to have a dedicated section for the publication of research on the use of complementary and alternative medicine. The *Journal of the American Medical Association* is the only journal in the field to have a dedicated section for the publication of research on the use of complementary and alternative medicine.